

## ПОЛИТИКА ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» В ОБЛАСТИ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

### Миссия:

Обеспечение поступательного развития Группы «Татнефть» как одного из крупнейших вертикально-интегрированных российских производителей нефти и газа, продуктов нефтегазопереработки и нефтехимии на основе эффективного управления активами акционеров, рационального использования природных ресурсов и корпоративной социальной ответственности.

### Наши цели:

- 1 Стабильное предоставление потребителям конкурентоспособных качественных услуг и продукции, отвечающих применимым требованиям.
- 2 Создание и обеспечение безопасных и благоприятных условий труда с целью снижения риска аварий, предотвращения травм и недопущения ухудшения физического и морального здоровья сотрудников Группы «Татнефть» и подрядных организаций, работающих на её объектах, а также всех тех, на кого может повлиять деятельность организации.
- 3 Минимизация негативного воздействия на окружающую среду с целью сохранения благоприятной среды и климата для нынешнего и будущих поколений.
- 4 Рациональное использование природных ресурсов, вовлекаемых в производство, за счёт внедрения ресурсосберегающих и энергоэффективных технологий, применения экологически чистых и альтернативных источников энергии, переработки отходов и использования перерабатываемых материалов, внедрения наилучших доступных технологий, оборудования, материалов, цифровых решений управления технологическими процессами.
- 5 Повышение энергетической эффективности процессов для обеспечения экономии и рационального использования энергетических ресурсов, снижения энергетических затрат.
- 6 Развитие, постоянное улучшение системы управления и корпоративной культуры, как основы для достижения всех целей.

### Для достижения поставленных целей руководство Группы «Татнефть» обязуется:

- выполнять применимые законодательные требования и добровольно принятые обязательства, включая требования потребителей, положения принципов и целей устойчивого развития Глобального договора ООН;
- принимать меры по обеспечению экономической устойчивости Группы «Татнефть»;
- применять эффективные подходы к реализации бизнес-процессов, используя принцип «минимальной достаточности»;
- обеспечивать соответствие ИСМ требованиям международных стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 50001:2018;
- интегрировать риск-ориентированный подход в стратегическое и операционное управление на всех уровнях организации;
- обеспечивать наличие необходимых ресурсов и доступность информации для результативного функционирования ИСМ;
- повышать качество и безопасность продукции/услуг для соответствия требованиям и ожиданиям заинтересованных сторон;
- предупреждать аварии, травмы, устранять опасности и снижать риски, оказывающие влияние на здоровье сотрудников, подрядчиков, посетителей;
- проводить консультации с работниками и их представителями по вопросам обеспечения промышленной безопасности, безопасности труда и охраны здоровья;
- предпринимать меры по предупреждению загрязнения окружающей среды, снижению негативного воздействия на неё от осуществляемой деятельности, продукции, услуг, инфраструктуры, действий сотрудников и подрядных организаций, сокращению выбросов парниковых газов, снижению влияния на биоразнообразие и экосистемы с целью их сохранения и восстановления;
- минимизировать потери потребления энергоресурсов, реализуя планы по повышению энергоэффективности производственных процессов, внедрению автоматизированных систем учёта и контроля, системы управления потерями;
- повышать компетентность и вовлечённость сотрудников в обеспечение результативности ИСМ;
- постоянно улучшать процессы, повышая результативность ИСМ и фактические результаты деятельности на основе применения рекомендаций стандарта ISO 9004:2018;
- обеспечивать полноту и целостность ИСМ при планировании и осуществлении изменений;
- внедрять современные информационные технологии, методы технической диагностики и дистанционного мониторинга для повышения эффективности процессов;
- развивать ИСМ структурных подразделений ПАО «Татнефть», подконтрольных и связанных организаций, бизнес-направлений Группы «Татнефть» в соответствии с требованиями специфических отраслевых стандартов в зависимости от их рода деятельности;
- развивать взаимовыгодные и долгосрочные партнёрские отношения с потребителями и поставщиками;
- принимать социально ответственное участие в жизни общества;
- обеспечивать открытость перед заинтересованными сторонами и раскрытие информации о результатах деятельности.

**Руководство Группы «Татнефть» берёт на себя ответственность за реализацию настоящей Политики на всех уровнях и требует от персонала её применения в повседневной деятельности.**