

Бизнес-блок «Разработка и добыча» осуществляет такие виды деятельности, как добыча, транспортировка и подготовка нефти и газа. Деятельность бизнес-блока направлена на обеспечение устойчивого и рентабельного роста добычи, снижение производственных расходов за счёт эффективного взаимодействия подразделений и реализации Политики в области системы менеджмента качества (СМК).

Миссия:

Обеспечение поступательного развития Компании как одного из крупнейших вертикально-интегрированных российских производителей нефти достигается за счёт:

- качественного выполнения основных процессов (обеспечения притока, подъёма жидкости, транспортировки жидкости, подготовки и сдачи нефти), отвечающего всем законодательным и нормативным требованиям, обеспечивая максимальный прирост ценности Компании;
- эффективного управления активами, рационального использования природных и топливно-энергетических ресурсов, реализации корпоративной социальной ответственности, развития человеческого капитала.

Стратегия:

- курс на устойчивое развитие, укрепление лидерских позиций, рост акционерной стоимости Компании;
- обеспечение безопасных условий труда, защиты здоровья персонала Компании, сервисных и подрядных организаций, населения, проживающего в районах деятельности Компании;
- создание системы, обеспечивающей поставку продукции, отвечающей требованиям потребителя;
- наращивание объёмов рентабельной добычи нефти;
- снижение производственных расходов (ОРЕХ); достижение средне- и долгосрочных целей по росту стоимости бизнес-блока «Разработка и добыча».

Ценности:

- **мы лидеры:** лично и уверенно берём на себя ответственность; ставим перед собой и коллективом амбициозные цели; вдохновляем коллектив и ведём за собой к достижению поставленных целей;
- **мы эффективны:** стремимся к достижению максимальных результатов Компании на основе оптимального использования ресурсов и соответствия стандартам промышленной и экологической безопасности;
- **мы технологичны:** ищем передовые научные идеи и технологии; внедряем новые решения; совершенствуем и используем знания, накопленный опыт;
- **мы открыты к сотрудничеству:** выстраиваем честные и открытые равноправные отношения с внешними партнёрами и коллегами, направленные на достижение успеха Компании;
- **мы команда:** мы ценим и поддерживаем друг друга; достигаем общие цели за счёт сплочённости и понимания роли каждого из нас.

Реализация политики в области качества достигается:

- принятием управленческих решений и проектного подхода, обеспечивающих результативную и эффективную работу бизнес-блока «Разработка и добыча»;
- реализацией проектов по приоритетным бизнес-вызовам инновационной стратегии;
- совершенствованием процесса управления активами за счёт моделирования процессов разработки нефтяных месторождений;
- управлением рисками с целью недопущения аварий и травматизма персонала;
- выполнением требований ГОСТ Р ИСО 9001-2015 «Система менеджмента качества. Требования»; ISO 45001:2018 «Система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда. Требования»; ГОСТ Р ИСО 14001-2007 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению»;
- реализацией мероприятий по внедрению и тиражированию лучших практик;
- учётом рисков и повышением результативности СМК для предотвращения негативных последствий;
- поддержанием и постоянным улучшением СМК на основе процессного подхода и риск-ориентированного мышления, а также международных стандартов и современных практик;
- применением цикла «Планируй – Делай – Проверяй – Действуй» (PDCA) для достижения целей процессов;
- обеспечением регулярного анализа СМК для оценки её соответствия установленным требованиям и дальнейшего её совершенствования;
- постоянным развитием компетенций персонала и мотивацией творческой инициативы сотрудников.

Руководство бизнес-блока «Разработка и добыча» берёт на себя ответственность за результативность и постоянное улучшение системы менеджмента качества, выполнение применимых требований, обеспечение необходимыми ресурсами для достижения поставленных задач и призывает всех сотрудников к неукоснительному её выполнению.

Первый заместитель генерального директора
по разведке и добыче нефти и газа



Р.Х. Халимов