

СЛУЖЕБНАЯ ЗАПИСКА

Кому: Первому заместителю генерального директора по разведке и добыче нефти и газа ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина –
Руководителю «Татнефть – Добыча» Халимову Р.Х.

От: Начальника управления организационного развития СП «Татнефть-Добыча» Фадеева В.Г.

Тема: Об актуализации Политики ИСМ

Уважаемый Рустам Хамисович!

В связи с открытием проекта «Разработка корпоративной интегрированной системы менеджмента Группы «Татнефть» на соответствие требованиям ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, рег. № проекта в ИСУП – 4141 (№25036190/ВнСл(002) от 03.07.2020) возникла необходимость доработки Политики ИСМ СП «Татнефть-Добыча»:

- Политика доработана на соответствие 4-м международным стандартам;
- расширена область распространения Политики ИСМ на всё бизнес-направление «РиД».

Направляю Вам проект Политики ИСМ БН «РиД», согласованный всеми заинтересованными сторонами. Прошу Вас рассмотреть и утвердить для дальнейшего применения.

Приложение:

1. Проект Политики ИСМ БН «РиД».

Начальник управления
организационного развития
СП «Татнефть – Добыча»

В.Г. Фадеев

Политика интегрированной системы менеджмента (ИСМ) в области качества, охраны окружающей среды, безопасности труда и охраны здоровья, энергоэффективности бизнес-направления «Разведка и добыча» ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина (БН «РиД»)
БН «РиД» ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- лицензирование (работа с лицензирующими органами по оформлению лицензий, внесению в них изменений и ведению их реестра);
- сейсморазведочные работы;
- поисково-разведочное бурение;
- подсчет запасов УВС и постановка их на государственный баланс запасов;
- проектирование, разработка, обустройство и ввод в эксплуатацию нефтяных и газовых месторождений;
- обеспечение притока, подъем, транспортировка, подготовка, сдача нефти, нефтепродуктов, попутного газа и газового конденсата;
- эксплуатация и обслуживание нефтепромыслового оборудования для добычи, транспортировки нефти и газа;
- организация строительства и ремонта скважин, повышение нефтеотдачи пластов.

МИССИЯ:

Обеспечение поступательного развития Компании - одного из крупнейших вертикально-интегрированных российских производителей нефти за счёт:

- качественного и безопасного осуществления деятельности с соблюдением требований законодательства РФ и обеспечения максимального прироста ценности Компании;
- обеспечения безопасных и благоприятных условий труда, охраны здоровья с целью предотвращения травм и недопущения ухудшения здоровья сотрудников БН «РиД», сервисных и подрядных организаций, населения, проживающего в районах деятельности БН «РиД»;
- сохранения благоприятной окружающей среды и снижения климатических рисков, минимизации негативного воздействия на окружающую среду с целью сохранения благоприятной среды для нынешнего и будущих поколений;
- эффективного и рационального использования природных и топливно-энергетических ресурсов;
- реализации корпоративной социальной ответственности, развития человеческого капитала.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ:

- укрепление доверия потребителей продукции БН «РиД» и других заинтересованных сторон путем гарантированного исполнения договорных обязательств, нормативных требований и законодательства РФ, а также добровольно принятых обязательств, включая положения Глобального договора ООН, цели устойчивого развития;
- использование эффективных производственных процессов, технологий и материалов, оказывающих наименьшее отрицательное воздействие на окружающую среду;
- постоянное улучшение энергетической эффективности, экономия и рациональное использование энергетических ресурсов, а также совершенствование процессов управления энергетической эффективностью и энергосбережением при осуществлении всех видов производственной деятельности;
- наращивание акционерной стоимости Компании путем достижения средне- и долгосрочных целей по росту стоимости БН «РиД»;
- реализация потенциала имеющейся ресурсной базы за счет роста добычи СВН и применения инноваций;
- эффективное управление активами путем наращивания объёмов рентабельной добычи нефти и возмещения извлекаемых запасов за счет активного внедрения инновационных технологий, широкого применения технологий повышения КИН, оптимизации затрат, автоматизации процессов добычи, геологии и разработки.

РУКОВОДСТВО БН «РИД» БЕРЕТ НА СЕБЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:

- соответствовать требованиям ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 50001:2018;
- следовать принципам менеджмента, изложенным в ISO 9001:2015;
- признавать требования потребителей, экологические требования, требования безопасности труда и охраны здоровья, энергоэффективности приоритетной основой деятельности;
- соблюдать законодательные, нормативно-правовые требования, требования локальных нормативных актов Компании при осуществлении всех видов деятельности;
- обеспечивать наличие и доступность ресурсов, информации, необходимых для разработки, внедрения, поддержания функционирования и улучшения ИСМ;
- защищать окружающую среду (предотвращать загрязнение, рационально использовать ресурсы, смягчать изменения климата и адаптироваться к нему, защищать биоразнообразие и экосистемы, создавать безопасную и привлекательную среду обитания, улучшать экологию региона);
- обеспечивать условия труда для предотвращения нанесения вреда здоровью и травматизма на работе;
- защищать сотрудников от наказаний при предоставлении информации об инцидентах, опасностях, рисках и возможностях;
- развивать автоматизированные системы учета энергетических ресурсов и контроля энергоэффективности их потребления, в том числе разрабатывать и внедрять системы управления потерями энергоресурсов;
- разрабатывать и поддерживать в актуальном состоянии Программу повышения энергетической эффективности и энергосбережения;
- развивать взаимовыгодное доверительное сотрудничество с потребителями и поддерживать долговременные и взаимовыгодные партнерские отношения с поставщиками;
- соблюдать принципы лидерства руководства, консультировать и вовлекать сотрудников в вопросы улучшения ИСМ;
- обеспечивать справедливые отношения к сотрудникам, осуществлять подбор и привлечение сотрудников на основе оценки профессиональных знаний и навыков, обеспечивать единое понимание коллективом поставленных задач;
- повышать и поддерживать компетентность сотрудников, проводить обучение и повышение квалификации сотрудников в области качества, охраны окружающей среды, безопасности труда и охраны здоровья, энергоэффективности и профессиональной подготовки;
- управлять опасностями, рисками и возможностями в области качества, охраны окружающей среды, безопасности труда и охраны здоровья, а также энергоэффективности;
- обеспечивать результативность и эффективность деятельности, анализировать функционирование и постоянно улучшать ИСМ;
- неуклонно следовать положениям настоящей Политики на всех уровнях БН «РиД».

Первый заместитель генерального директора
по разведке и добыче нефти и газа – руководитель «Татнефть-Добыча»

Р.Х. Халимов

Редакция № 1 введена в действие приказом № _____ от «___» _____ 20__ г. с _____ 2020г.

код ЕРБ _____

Лист согласования к документу № согл-1327586493-3 от 25.08.2020

Инициатор согласования: Бубекова Ф.Б. Ведущий специалист группы управления процессами отдела процессного управления УОР

Согласование инициировано: 25.08.2020 16:22

Версия сформирована с учетом замечания начальника УОР СП "Татнефть-Добыча" Фадеева В.Г.

Лист согласования

Тип согласования: **смешанное**

№	ФИО, должность	Передано на визу	Срок согласования	Результат согласования
Тип согласования: последовательное				
1	Габсалямов Р.Р., Руководитель группы управления процессами отдела процессного управления УОР	27.08.2020 - 12:47		Согласовано 27.08.2020 15:06:46
2	Сафиуллин Р.В., Начальник отдела процессного управления - Заместитель начальника управления УОР	27.08.2020 - 15:06		Согласовано 27.08.2020 15:14:30
3	Фадеев В.Г., Начальник управления организационного развития "Татнефть-Добыча"	27.08.2020 - 15:14		Согласовано 27.08.2020 15:20:44
Тип согласования: параллельное				
4	Ахмадиев Р.Н., Начальник управления добычи нефти и газа Департамента добычи нефти и газа	27.08.2020 - 15:20		Перенаправлено 27.08.2020 16:44:22
	Перенаправление(параллельное) Предложения			
	Куманяев В.А., Руководитель центра единого заказчика	27.08.2020 - 16:44		Перенаправлено 28.08.2020 07:58:32

	производственных услуг			
Перенаправление(параллельное)				
	Пиянзин Ю.Ю., Главный специалист Отдела управления технологическим транспортом УПСРН	28.08.2020 - 07:58		Не согласовано 31.08.2020 14:13:29
<p>1. Эксплуатация и обслуживание нефтегазодобывающего, нефтепромыслового оборудования, трубопроводов и элементов трубопроводов для добычи, транспортировки нефти и газа, промышленной трубопроводной арматуры, запасных частей, инструмента к нефтепромысловому оборудованию. В чем разница между нефтегазодобывающим и нефтепромысловым оборудованием? И какой смысл в подробном перечислении видов оборудования (арматура, запасные части, инструмент и т.д.)? Предыдущие пункты сформулированы более кратко.</p> <p>2. Обеспечение безопасных условий труда, защита здоровья сотрудников и населения, проживающего в районах деятельности БН «РиД» упоминается дважды: в миссии и в стратегических целях. При чем в одном случае включает сотрудников сервисных и подрядных организацией, в другом – нет. Целесообразно переформулировать пункты, исключить дублирование.</p> <p>3. «Осуществление подбора и привлечения сотрудников на основе оценки профессиональных знаний и навыков, обеспечивая справедливое отношение к сотрудникам, единое понимание и выполнение коллективом поставленных задач». Обеспечение равных прав и возможностей больше относится к ИСО 26000, а не к перечисленным в политике. При этом лучше сместить акценты. Например, «обеспечение справедливого отношения к сотрудникам, осуществление подбора и привлечения сотрудников на основе оценки профессиональных знаний и навыков, обеспечение единого понимания коллективом поставленных задач».</p> <p>4. По всему тексту формулировки желательно упростить, исключить дублирующие обороты.</p>				
	Куманяев В.А., Руководитель центра единого заказчика производственных услуг	31.08.2020 - 14:13		Не согласовано 31.08.2020 20:17:10
Прошу учесть замечания				
4.1	Ахмадиев Р.Н., Начальник управления добычи нефти и газа Департамента добычи нефти и газа	31.08.2020 - 20:17		Не согласовано 31.08.2020 20:44:36

5	Шамсуллин Ринат А., Начальник управления подготовки и сдачи нефти	27.08.2020 - 15:20		Перенаправлено 27.08.2020 18:22:13
Перенаправление(параллельное)				
	Миргалиев И.Р., Начальник отдела эксплуатации объектов газосбора УПСН "Татнефть- Добыча"	27.08.2020 - 18:22		Согласовано 28.08.2020 13:59:30
	Носов С.К., Главный специалист группы по обеспечению работоспособности объектов подготовки нефти отдела эксплуатации объектов подготовки нефти УПСН	27.08.2020 - 18:22		Согласовано 28.08.2020 16:28:20
	Лебедев А.В., Начальник отдела балансов нефти и товарных операций УПСН	27.08.2020 - 18:22		Согласовано 28.08.2020 10:22:35
5.1	Шамсуллин Ринат А., Начальник управления подготовки и сдачи нефти	28.08.2020 - 16:28		Согласовано 28.08.2020 17:52:01
	Нурутдинов И.А., Начальник управления сопровождения производственных процессов	27.08.2020 - 15:20		Не согласовано 27.08.2020 15:47:07
6	<p>поисково-разведочное бурение, сейсморазведка, лицензирование, подсчет з апасов, проектирование отношение к Рид не имеет нет такого понятия нетфегазодобывающее оборудование - есть нетфегазодо бывающее управление обслуживание запасных частей? перед как - знак препинания поставить двоеточие убрать перед "за счет роста добычи СВН" БТиОЗ? защита сотрудников от санкций? в прошлый раз аудитор сделал замечание, что необходимо понятным языко</p>			

м политику расписывать, чтобы рабочие могли рассказать, как они ее понимают

7	Каримов И.С., Начальник управления геолого-технических мероприятий Департамента разработки месторождений	27.08.2020 - 15:20		Перенаправлено 27.08.2020 21:30:06
---	--	--------------------	--	--

Перенаправление(параллельное)
Предложения

	Мухлиев И.Р., Начальник отдела планирования и геологического сопровождения бурения скважин-заместитель начальника управления геолого-технических мероприятий	27.08.2020 - 21:30		Не согласовано 28.08.2020 11:23:05
--	--	--------------------	--	--

Первые три пункта необходимо переформулировать. Блок РИД этим непосредственно не исполняет, обеспечивает исполнение, выполняет поиск и разведку. ПРБ и сейсмика это инструменты.

	Хусаинов Р.Ф., Заместитель начальника управления по интенсификации притока и ПНП - Начальник отдела гидравлического разрыва пласта УГТМ	27.08.2020 - 21:30		Не согласовано 28.08.2020 15:55:01
--	---	--------------------	--	--

Работы по ГРП к блоку РИД не относятся

	Хуснутдинов Р.Ш., Заместитель начальника отдела геолого-поисковых и разведочных работ на новых территориях ПАО "Татнефть"	28.08.2020 - 13:43		Перенаправлено 31.08.2020 09:35:25
--	---	--------------------	--	--

Перенаправление(параллельное)

Предложения? Замечания?			
Ибрагимов У.В., Начальник отдела геолого-поисковых и разведочных работ на новых территориях - заместитель начальника управления по геологии нефтяных и газовых месторождений ПАО "Татнефть"	31.08.2020 - 09:35		Согласовано 31.08.2020 09:56:50
Ильмуков О.М., Начальник отдела движения запасов, геологоразведочных работ и аудита - заместитель начальника управления по геологии нефтегазовых и газовых месторождений	31.08.2020 - 09:35		Согласовано 31.08.2020 09:39:01
В бизнес направление Рид входит бизнес-блок ГРР -> прошу оставить п оисково-разведочное бурение, сейсморазведочные работы, лицензирова ние месторождений, подсчет запасов УВС и т.д.			
Хуснутдинов Р.Ш., Заместитель начальника отдела геолого-поисковых и разведочных работ на новых территориях ПАО "Татнефть"	31.08.2020 - 10:06		Согласовано 31.08.2020 10:09:53
С учётом комментария Ильмукова О.М.			
Сираева Г.М., Инженер отдела движения запасов, геологоразведочных работ и аудита ПАО "Татнефть"	31.08.2020 - 07:58		Согласовано 31.08.2020 08:35:15

	В бизнес направление Рид входит бизнес-блок ГРР -> прошу оставить поисково-разведочное бурение, сейсморазведочные работы, лицензирование месторождений, подсчет запасов УВС и т.д.			
	Ибрагимов Р.Н., Начальник отдела планирования и геологического сопровождения ремонта скважин УГТМ	27.08.2020 - 21:30		Согласовано 28.08.2020 07:47:31
7.1	Каримов И.С., Начальник управления геолого- технических мероприятий Департамента разработки месторождений	31.08.2020 - 10:09		Согласовано 31.08.2020 13:17:09
Тип согласования: параллельное				
8	Лутфуллин А.А., Заместитель начальника департамента разработки месторождений	-		-
9	Нургалиев А.А., Заместитель начальника департамента добычи нефти и газа	-		-
Тип согласования: параллельное				
10	Саетгараев Р.Х., Начальник департамента добычи нефти и газа "Татнефть-Добыча"	-		-
11	Гарипов Р.А., Начальник управления планирования и повышения эффективности производственных процессов	-		-
12	Сахаутдинов Р.В., Главный маркшейдер - начальник управления топографо- геодезических, имущественных,	-		-

	маркшейдерских работ "Татнефть-Добыча" ПАО "Татнефть"			
13	Ганиев Б.Г., Начальник Управления по разработке нефтяных и газовых месторождений	-		-
Тип согласования: параллельное				
14	Абдуллин Ф.Ф., Ведущий инженер-супервайзер Отдела супервайзинга ЭРБС и вышкостроения Управления супервайзинга	-		-
15	Мухортов И.С., Заместитель начальника отдела энергообеспечения и энергоэффективности Управления энергетики	-		-
Тип согласования: параллельное				
16	Савельев О.Г., Начальник Отдела эксплуатации энергооборудования УПСН	-		-
17	Кубарев П.Н., Начальник отдела экологической безопасности и охраны окружающей среды	-		-
18	Миназов Рафик Раисович, Начальник Отдела промышленной безопасности и охраны труда-заместитель начальника управления ПАО "Татнефть"	-		-
Тип согласования: параллельное				
19	Звездин Е.Ю., Начальник управления по развитию производственной системы ПАО "Татнефть"	-		-

20	Гумаров А.Х., Главный энергетик - начальник управления энергетики ПАО "Татнефть"	-		-
21	Ксенофонтов Д.В., Начальник управления промышленной, экологической безопасности и охраны труда	-		-
Тип согласования: параллельное				
22	Хисамов Р.С., Главный геолог - заместитель генерального директора ПАО "Татнефть"	-		-
23	Хабибрахманов А.Г., Заместитель генерального директора по промышленной безопасности, охране труда и экологии	-		-
24	Шафигуллин Ринат И., Заместитель генерального директора ПАО "Татнефть" по ремонту, бурению скважин и повышению нефтеотдачи пластов	-		-
Тип согласования: последовательное				
25	Фадеев В.Г., Начальник управления организационного развития "Татнефть-Добыча"	-		-
26	Халимов Р.Х., Первый заместитель генерального директора по разведке и добыче нефти и газа-руководитель "Татнефть – Добыча"	-		-

Лист согласования к документу № согл-1327586493-4 от 25.08.2020

Инициатор согласования: Бубекова Ф.Б. Ведущий специалист группы управления процессами отдела процессного управления УОР

Согласование инициировано: 25.08.2020 16:22

Данная версия документа сформирована с учетом замечаний начальника управления сопровождения производственных процессов Нурутдинова И.А., главного специалиста отдела управления технологическим транспортом УПСН Пиянзина Ю.Ю.

Лист согласования

Тип согласования: **смешанное**

№	ФИО, должность	Передано на визу	Срок согласования	Результат согласования
Тип согласования: последовательное				
1	Габсалямов Р.Р., Руководитель группы управления процессами отдела процессного управления УОР	02.09.2020 - 15:18		Согласовано 02.09.2020 15:48:33
2	Сафиуллин Р.В., Начальник отдела процессного управления - Заместитель начальника управления УОР	02.09.2020 - 15:48		Согласовано 02.09.2020 16:30:43
3	Фадеев В.Г., Начальник управления организационного развития "Татнефть-Добыча"	02.09.2020 - 16:30		Согласовано 02.09.2020 17:30:56
Тип согласования: последовательное				
4	Пиянзин Ю.Ю., Главный специалист Отдела управления технологическим транспортом УПСН	02.09.2020 - 17:33		Согласовано 03.09.2020 07:56:46
5	Куманяев В.А., Руководитель центра единого заказчика	03.09.2020 - 07:56		Согласовано 03.09.2020 16:17:31

	производственных услуг			
Тип согласования: параллельное				
6	Ахмадиев Р.Н., Начальник управления добычи нефти и газа Департамента добычи нефти и газа	03.09.2020 - 16:17		Согласовано 03.09.2020 17:15:27
7	Нурутдинов И.А., Начальник управления сопровождения производственных процессов	03.09.2020 - 16:17		Не согласовано 03.09.2020 20:18:11
Не все замечания учтены				
Тип согласования: параллельное				
8	Лутфуллин А.А., Заместитель начальника департамента разработки месторождений	-		-
9	Нургалиев А.А., Заместитель начальника департамента добычи нефти и газа	-		-
Тип согласования: параллельное				
10	Саетгараев Р.Х., Начальник департамента добычи нефти и газа "Татнефть-Добыча"	-		-
11	Гарипов Р.А., Начальник управления планирования и повышения эффективности производственных процессов	-		-
12	Сахаутдинов Р.В., Главный маркшейдер - начальник	-		-

	управления топографо-геодезических, имущественных, маркшейдерских работ "Татнефть-Добыча" ПАО "Татнефть"			
13	Ганиев Б.Г., Начальник Управления по разработке нефтяных и газовых месторождений	-		-
Тип согласования: параллельное				
14	Абдуллин Ф.Ф., Ведущий инженер- супервайзер Отдела супервайзинга ЭРБС и вышкостроения Управления супервайзинга	-		-
15	Мухортов И.С., Заместитель начальника отдела энергообеспечения и энергоэффективности Управления энергетики	-		-
Тип согласования: параллельное				
16	Савельев О.Г., Начальник Отдела эксплуатации энергооборудования УПСН	-		-
17	Кубарев П.Н., Начальник отдела экологической безопасности и охраны окружающей среды	-		-
18	Миназов Рафик Раисович, Начальник Отдела промышленной	-		-

	безопасности и охраны труда-заместитель начальника управления ПАО "Татнефть"			
Тип согласования: параллельное				
19	Звездин Е.Ю., Начальник управления по развитию производственной системы ПАО "Татнефть"	-		-
20	Гумаров А.Х., Главный энергетик - начальник управления энергетики ПАО "Татнефть"	-		-
21	Ксенофонтов Д.В., Начальник управления промышленной, экологической безопасности и охраны труда	-		-
Тип согласования: параллельное				
22	Хисамов Р.С., Главный геолог - заместитель генерального директора ПАО "Татнефть"	-		-
23	Хабибрахманов А.Г., Заместитель генерального директора по промышленной безопасности, охране труда и экологии	-		-
24	Шафигуллин Ринат И., Заместитель генерального директора ПАО "Татнефть" по	-		-

	ремонт, бурению скважин и повышению нефтеотдачи пластов			
Тип согласования: последовательное				
25	Фадеев В.Г., Начальник управления организационного развития "Татнефть- Добыча"	-		-
26	Халимов Р.Х., Первый заместитель генерального директора по разведке и добыче нефти и газа- руководитель "Татнефть – Добыча"	-		-

Лист согласования к документу № согл-1327586493-5 от 25.08.2020

Инициатор согласования: Бубекова Ф.Б. Ведущий специалист группы управления процессами отдела процессного управления УОР

Согласование инициировано: 25.08.2020 16:22

Данная версия документа сформирована с учетом замечаний начальника управления сопровождения производственных процессов Нурутдинова И.А.

Лист согласования

Тип согласования: **смешанное**

№	ФИО, должность	Передано на визу	Срок согласования	Результат согласования
Тип согласования: последовательное				
1	Габсалямпов Р.Р., Руководитель группы управления процессами отдела процессного управления УОР	04.09.2020 - 13:47		Согласовано 04.09.2020 14:33:03
2	Сафиуллин Р.В., Начальник отдела процессного управления - Заместитель начальника управления УОР	04.09.2020 - 14:33		Согласовано 04.09.2020 15:21:24
3	Фадеев В.Г., Начальник управления организационного развития "Татнефть-Добыча"	04.09.2020 - 15:21		Согласовано 04.09.2020 15:33:29
Тип согласования: параллельное				
4	Нурутдинов И.А., Начальник управления сопровождения производственных процессов	04.09.2020 - 15:36		Согласовано 04.09.2020 15:57:41
Тип согласования: параллельное				
5	Лутфуллин А.А., Заместитель начальника	04.09.2020 - 15:57		Согласовано 07.09.2020 07:31:04

	департамента разработки месторождений			
6	Нургалиев А.А., Заместитель начальника департамента добычи нефти и газа	04.09.2020 - 15:57		Согласовано 04.09.2020 16:18:27
Тип согласования: параллельное				
7	Саетгараев Р.Х., Начальник департамента добычи нефти и газа "Татнефть-Добыча"	07.09.2020 - 07:31		Согласовано 07.09.2020 18:45:08
8	Гарипов Р.А. / Фаттахов Р.Р., Заместитель начальника управления по экономике НГДУ "Лениногорскнефть"	07.09.2020 - 07:31		Согласовано 07.09.2020 16:41:26 (Фаттахов Р.Р.)
9	Сахаутдинов Р.В., Главный маркшейдер - начальник управления топографо- геодезических, имущественных, маркшейдерских работ "Татнефть- Добыча" ПАО "Татнефть"	07.09.2020 - 07:31		Согласовано 07.09.2020 14:49:48
10	Ганиев Б.Г., Начальник Управления по разработке нефтяных и газовых месторождений	07.09.2020 - 07:31		Согласовано 07.09.2020 14:51:40
Тип согласования: параллельное				
11	Абдуллин Ф.Ф., Ведущий инженер- супервайзер Отдела супервайзинга ЭРБС и вышкостроения	07.09.2020 - 18:50		Не согласовано 07.09.2020 20:51:45

	Управления супервайзинга			
Дополнить: БН «Рид» ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:				
1вар. "- организация строительства эксплуатационных и поисково-разведочных скважин; - ремонт скважин и повышение нефтеотдачи пластов;"				
2вар. "- организация строительства и ремонта скважин,повышение нефтеотдачи пластов;"				
12	Мухортов И.С., Заместитель начальника отдела энергообеспечения и энергоэффективности Управления энергетики	07.09.2020 - 18:50		Не согласовано 08.09.2020 09:13:20
Прошу прокомментировать вопросы из прилагаемого файла				
Тип согласования: параллельное				
13	Савельев О.Г., Начальник Отдела эксплуатации энергооборудования УПСН	-		-
14	Кубарев П.Н., Начальник отдела экологической безопасности и охраны окружающей среды	-		-
15	Миназов Рафик Раисович, Начальник Отдела промышленной безопасности и охраны труда- заместитель начальника управления ПАО "Татнефть"	-		-
Тип согласования: параллельное				
16	Звездин Е.Ю., Начальник управления по	-		-

	развитию производственной системы ПАО "Татнефть"			
17	Гумаров А.Х., Главный энергетик - начальник управления энергетики ПАО "Татнефть"	-		-
18	Ксенофонтов Д.В., Начальник управления промышленной, экологической безопасности и охраны труда	-		-
Тип согласования: параллельное				
19	Хисамов Р.С., Главный геолог - заместитель генерального директора ПАО "Татнефть"	-		-
20	Хабибрахманов А.Г., Заместитель генерального директора по промышленной безопасности, охране труда и экологии	-		-
21	Шафигуллин Ринат И., Заместитель генерального директора ПАО "Татнефть" по ремонту, бурению скважин и повышению нефтеотдачи пластов	-		-
Тип согласования: последовательное				
22	Фадеев В.Г., Начальник управления организационного развития "Татнефть- Добыча"	-		-

23	Халимов Р.Х., Первый заместитель генерального директора по разведке и добыче нефти и газа-руководитель "Татнефть – Добыча"	-		-
----	--	---	--	---

Данная версия документа сформирована с учетом замечаний заместителя начальника отдела энергообеспечения и энергоэффективности управления энергетикой Мухортова И.С. (внесены корректировки в разделы "Миссия", "Стратегические цели", "Задачи" в части вопросов энергоэффективности), ведущего инженера супервайзера отдела супервайзинга эксплуатационного, разведочного бурения скважин и вышкостроения (ННС, ГС, МЗС, СМД, БС, БГС) управления супервайзинга Абдуллина Ф.Ф. (виды деятельности БН "Рид" дополнены пунктом "организация строительства и ремонта скважин, повышение нефтеотдачи пластов")

Лист согласованияТип согласования: **смешанное**

№	ФИО, должность	Передано на визу	Срок согласования	Результат согласования
Тип согласования: последовательное				
1	Габсалямпов Р.Р., Руководитель группы управления процессами отдела процессного управления УОР	09.09.2020 - 10:59		Согласовано 09.09.2020 12:44:24
2	Сафиуллин Р.В., Начальник отдела процессного управления - Заместитель начальника управления УОР	09.09.2020 - 12:46		Согласовано 09.09.2020 12:50:50
3	Фадеев В.Г., Начальник управления организационного развития "Татнефть-Добыча"	09.09.2020 - 12:50		Согласовано 09.09.2020 15:49:09
Тип согласования: параллельное				
4	Абдуллин Ф.Ф., Ведущий инженер-супервайзер Отдела супервайзинга ЭРБС и вышкостроения Управления супервайзинга	09.09.2020 - 15:53		Согласовано 09.09.2020 20:24:59

5	Мухортов И.С., Заместитель начальника отдела энергообеспечения и энергоэффективности Управления энергетики	09.09.2020 - 15:53		Согласовано 09.09.2020 17:32:42
Тип согласования: параллельное				
6	Нурутдинов И.А., Начальник управления сопровождения производственных процессов	09.09.2020 - 20:24		Согласовано 09.09.2020 20:53:23
7	Ахмадиев Р.Н., Начальник управления добычи нефти и газа Департамента добычи нефти и газа	09.09.2020 - 20:24		Согласовано 09.09.2020 20:45:24
8	Каримов И.С. / Мухлиев И.Р., Начальник отдела планирования и геологического сопровождения бурения скважин-заместитель начальника управления геолого-технических мероприятий	09.09.2020 - 20:24		Перенаправлено 10.09.2020 07:59:13
Перенаправление(параллельное)				
	Хусаинов Р.Ф., Заместитель начальника управления по интенсификации притока и ПНП - Начальник отдела гидравлического разрыва пласта УГТМ	10.09.2020 - 07:59		Согласовано 11.09.2020 16:50:12
	Ибрагимов Р.Н., Начальник отдела планирования и геологического сопровождения ремонта скважин УГТМ	10.09.2020 - 07:59		Согласовано 10.09.2020 07:59:55
8.1	Каримов И.С., Начальник управления геолого- технических мероприятий	11.09.2020 - 16:50		Согласовано 11.09.2020 22:19:57

	Департамента разработки месторождений			
9	Шамсуллин Ринат А., Начальник управления подготовки и сдачи нефти	09.09.2020 - 20:24		Согласовано 10.09.2020 13:30:13
Тип согласования: параллельное				
10	Лутфуллин А.А., Заместитель начальника департамента разработки месторождений	11.09.2020 - 22:19		Согласовано 12.09.2020 11:29:38
11	Нургалиев А.А., Заместитель начальника департамента добычи нефти и газа	11.09.2020 - 22:19		Согласовано 12.09.2020 10:18:05
Тип согласования: параллельное				
12	Саетгараев Р.Х., Начальник департамента добычи нефти и газа "Татнефть-Добыча"	12.09.2020 - 11:29		Согласовано 12.09.2020 11:53:44
13	Гарипов Р.А., Начальник управления планирования и повышения эффективности производственных процессов	12.09.2020 - 11:29		Согласовано 13.09.2020 16:24:49
14	Сахаутдинов Р.В., Главный маркшейдер - начальник управления топографо-геодезических, имущественных, маркшейдерских работ "Татнефть-Добыча" ПАО "Татнефть"	12.09.2020 - 11:29		Согласовано 12.09.2020 17:15:21
15	Ганиев Б.Г., Начальник Управления по разработке нефтяных и газовых месторождений	12.09.2020 - 11:29		Согласовано 13.09.2020 19:29:05
Тип согласования: параллельное				
16	Савельев О.Г., Начальник Отдела эксплуатации энергооборудования УПСН	13.09.2020 - 19:35		Согласовано 15.09.2020 09:58:56

17	Кубарев П.Н., Начальник отдела экологической безопасности и охраны окружающей среды	13.09.2020 - 19:35		Перенаправлено 13.09.2020 20:39:40
Перенаправление(параллельное) Данный документ был перенаправлен Вам в процессе согласования документа № согл-1327586493-6 (ПАО "Татнефть").				
	Хисамутдинова Е.В., Старший научный сотрудник отдела экологической безопасности при разработке нефтяных месторождений	13.09.2020 - 20:40		Согласовано 14.09.2020 15:05:22
В качестве рекомендации: включить, что деятельность ведется в учетом ЦУР глобального договора ООН				
17.1	Кубарев П.Н., Начальник отдела экологической безопасности и охраны окружающей среды	14.09.2020 - 15:05		Согласовано 14.09.2020 15:46:43
18	Миназов Рафик Раисович, Начальник отдела промышленной безопасности УПБиОТ	13.09.2020 - 19:35		Перенаправлено 14.09.2020 08:39:32
Перенаправление(параллельное) Для сверки и предложений				
	Давлетшин С.Ф., Заместитель начальника отдела промышленной безопасности УПБиОТ	14.09.2020 - 08:39		Согласовано 14.09.2020 08:52:56
18.1	Миназов Рафик Раисович, Начальник отдела промышленной безопасности УПБиОТ	14.09.2020 - 08:52		Согласовано 14.09.2020 09:07:48
Тип согласования: параллельное				
19	Звездин Е.Ю., Начальник управления по развитию производственной системы ПАО "Татнефть"	15.09.2020 - 09:58		Перенаправлено 15.09.2020 13:13:13
Перенаправление(параллельное)				

Данный документ был перенаправлен Вам в процессе согласования документа № согл-1327586493-6 (ПАО "Татнефть").

	Галайко Е.П., Руководитель группы развития интегрированной системы менеджмента Управления по развитию производственной системы	15.09.2020 - 13:13		Не согласовано 16.09.2020 08:22:52
	<p>Предложения:</p> <p>1. «... - лицензирование месторождений» - корректное выражение? РИД не выдает лицензии, а получает на пользование участками недр, это является требованием законодательства. Предлагаю проанализировать насколько это необходимо указывать в политике. Если необходимо, то предлагаю вариант «... - получение лицензий на пользование недрами...».</p> <p>2. Необходимо перефразировать «нефтепромыслового, глубинно-насосного...», т.к. глубинно-насосное оборудование и трубопроводы относятся к нефтепромысловому оборудованию. Нефтепромысловое оборудование – это совокупность агрегатов и систем, необходимых для разработки нефтяных месторождений, добычи нефти и ее транспортировки.</p> <p>3. Текст: «Для достижения вышеуказанных стратегических целей, руководство БН «РИД» берет на себя обязательства следовать принципам ИСМ (изложенным в ISO 9001:2015), соответствующей требованиям ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO 50001:2018, использовать ИСМ в качестве механизма управления предприятиями, входящими в БН «РИД», для решения следующих задач:...»: - в ISO 9001 изложены принципы менеджмента, будет неточностью называть это принципами ИСМ; - предлагаю разгрузить предложение и уточнить его смысл для однозначного понимания и соответствия п. 5.2.1d) ISO 9001. Обязательство руководства постоянно улучшать ИСМ трансформировалось в обязательства использовать ИСМ для решения задач, а не решать задачи, в том числе по постоянному улучшению ИСМ. - слово "предприятия" предлагаю заменить на "организации".</p>			
19.1	Звездин Е.Ю., Начальник управления по развитию производственной системы ПАО "Татнефть"	16.09.2020 - 08:22		Не согласовано 16.09.2020 14:47:38
20	Гумаров А.Х., Главный энергетик - начальник управления энергетики ПАО "Татнефть"	15.09.2020 - 09:58		Перенаправлено 15.09.2020 11:03:58

	Перенаправление(параллельное)		
	Фарукшин М.М., Начальник отдела управления энергетическими активами Управления энергетики	15.09.2020 - 11:03	Перенаправлено 15.09.2020 11:10:34
	Перенаправление(параллельное) А.Р. - в прошу рассм. в части энергоэффективности		
	Хафизов А.Р., Начальник отдела энергообеспечения и энергоэффективности Управления энергетики	15.09.2020 - 11:10	Согласовано 15.09.2020 14:53:03
	Фарукшин М.М., Начальник отдела управления энергетическими активами Управления энергетики	15.09.2020 - 14:53	Согласовано 16.09.2020 09:30:11
20.1	Гумаров А.Х., Главный энергетик - начальник управления энергетики ПАО "Татнефть"	16.09.2020 - 09:30	Согласовано 16.09.2020 09:34:59
21	Ксенофонтов Д.В., Начальник управления промышленной безопасности и охраны труда	15.09.2020 - 09:58	Перенаправлено 15.09.2020 21:45:45
	Перенаправление(параллельное) Данный документ был перенаправлен Вам в процессе согласования документа № согл-1327586493-6 (ПАО "Татнефть").		
	Мингареев А.С., Начальник отдела экспертно- методического обеспечения и управления производственными рисками	15.09.2020 - 21:52	Не согласовано 17.09.2020 12:02:12

В Политике не учтены требования Постановления Правительства РФ от 17.08.2020 г. №1243 "Об утверждении требований к документационному обеспечению систем управления промышленной безопасностью" и Постановления Правительства РФ от 26.06.2013 N 536 "Об утверждении требований к документационному обеспечению систем управления промышленной безопасностью". С точки зрения международных требований, основной целью и главной ценностью любой компании, предприятия, объекта, является сохранение жизни и здоровья всех работников. Откуда и вытекают цели следующего уровня: снижение травматизма, смертельных случаев, аварийности ведущей к травмам, профессиональных заболеваний, снижение влияния деятельности предприятия на здоровье населения, проживающего в зоне воздействия, транспортная безопасность, снижение воздействия на окружающую среду.

Также прошу учесть, что стандарт ИСО 50001 требует разработку отдельной политики в области энергоэффективности.

21.1	Ксенофонтов Д.В., Начальник управления промышленной безопасности и охраны труда	17.09.2020 - 12:02		Не согласовано 17.09.2020 19:55:18
------	---	-----------------------	--	--

Прошу учесть замечания

Тип согласования: параллельное

22	Хисамов Р.С., Главный геолог - заместитель генерального директора ПАО "Татнефть"	-		-
----	---	---	--	---

23	Хабибрахманов А.Г., Заместитель генерального директора по промышленной безопасности, охране труда и экологии	-		-
----	---	---	--	---

24	Шафигуллин Ринат И., Заместитель генерального директора ПАО "Татнефть" по ремонту, бурению скважин и повышению нефтеотдачи пластов	-		-
----	--	---	--	---

Тип согласования: последовательное

25	Фадеев В.Г., Начальник управления организационного развития "Татнефть- Добыча"	-		-
----	--	---	--	---

26	Халимов Р.Х., Первый заместитель генерального директора по разведке и добыче нефти и газа-руководитель "Татнефть – Добыча"	-		-
----	--	---	--	---

Данная версия документа сформирована с учетом замечаний и предложений старшего научного сотрудника отдела экологической безопасности при разработке нефтяных месторождений Хисамутдиновой Е.В. (включена информация по ЦУР глобального договора ООН); руководителя группы развития ИСМ Управления по развитию производственной системы Галайко Е.П. (внесены корректировки в виды деятельности касательно лицензирования месторождений, нефтепромыслового оборудования; принимаемых обязательств, принципов менеджмента); начальника отдела экспертно-методического обеспечения и управления производственными рисками Мингареева А.С. (перепарафразирована миссия)

Лист согласованияТип согласования: **смешанное**

№	ФИО, должность	Передано на визу	Срок согласования	Результат согласования
Тип согласования: последовательное				
1	Габсалям Р.Р., Руководитель группы управления процессами отдела процессного управления УОР	27.10.2020 - 16:01		Согласовано 27.10.2020 16:28:49
2	Сафиуллин Р.В. / Габсалям Р.Р., Руководитель группы управления процессами отдела процессного управления УОР	27.10.2020 - 16:28		Согласовано 27.10.2020 16:29:55 (Габсалям Р.Р.)
3	Фадеев В.Г., Начальник управления организационного развития "Татнефть-Добыча"	27.10.2020 - 16:29		Согласовано 27.10.2020 16:50:00
Тип согласования: параллельное				
4	Саетгараев Р.Х., Начальник департамента добычи нефти и газа "Татнефть-Добыча"	27.10.2020 - 16:50		Согласовано 27.10.2020 17:54:02

5	Галайко Е.П., Руководитель группы развития интегрированной системы менеджмента Управления по развитию производственной системы	27.10.2020 - 16:50		Согласовано 27.10.2020 18:52:19
6	Мингареев А.С., Начальник отдела экспертно- методологического обеспечения УООСиЭ	27.10.2020 - 16:50		Не согласовано 28.10.2020 10:24:52
В названии политики "охрана здоровья" фигурирует, а в самой политике об этом ни слова. Если мы хотим соответствовать международным стандартам, то посмотрите, как прописано в политиках иностранных компаний. Там на первом месте в стратегических целях - сохранение жизни и здоровья работников Компании, как основной ценности и потенциала Компании				
Возврат на повторное рассмотрение Комментарий: -				
6.1	Мингареев А.С., Начальник отдела экспертно- методологического обеспечения УООСиЭ	29.10.2020 - 15:29		Согласовано 30.10.2020 13:30:15
Тип согласования: параллельное				
7	Звездин Е.Ю., Начальник управления по развитию производственной системы ПАО "Татнефть"	30.10.2020 - 13:30		Согласовано 30.10.2020 16:26:01
8	Ксенофонтов Д.В., Начальник управления промышленной безопасности и охраны труда	30.10.2020 - 13:30		Не согласовано 31.10.2020 17:18:44
Цель документа требует обсуждения.				
Возврат на повторное рассмотрение Комментарий: Уважаемый Денис Валентинович! Обсудили с Султановой Г.Х. С её слов противоречий м/у Политиками Группы ТН и БН Рид нет, она разделяет мнение о возм-и наличия Политик БН и СП, отраж-х их особ-сти				
8.1	Ксенофонтов Д.В., Начальник управления промышленной	13.11.2020 - 15:47		Перенаправлено 15.11.2020 18:05:14

	безопасности и охраны труда			
	Перенаправление(параллельное) Зайдите обсудим.			
	Давлетшин С.Ф., Заместитель начальника отдела промышленной безопасности УПБиОТ	15.11.2020 - 18:05		Согласовано 16.11.2020 09:29:04
8.2	Ксенофонтов Д.В., Начальник управления промышленной безопасности и охраны труда	16.11.2020 - 09:29		Согласовано 16.11.2020 10:51:39
9	Алчинов А.Ф., Начальник управления охраны окружающей среды и экологии	30.10.2020 - 13:30		Не согласовано 30.10.2020 18:13:53
	Согласно протокола №5 и решения №5 Совета директоров от 30 сентября 2019 года утверждена Политика ПАО "Татнефть" в области промышленной безопасности, охраны труда, окружающей среды с учётом изменения климата для всей Группы Татнефть и её никто не отменял. Данный документ вступает в противоречие с существующей системой работы.			
	Возврат на повторное рассмотрение Комментарий: Уважаемый Александр Федорович! Обсудили с Султановой Г.Х. С её слов противоречий м/у Политиками Группы ТН и БН Рид нет, она разделяет мнение о возм-и наличия Политик БН и СП, отраж-х их особ-сти			
9.1	Алчинов А.Ф., Начальник управления охраны окружающей среды и экологии	13.11.2020 - 15:48		Согласовано 13.11.2020 17:46:59
Тип согласования: параллельное				
10	Хисамов Р.С., Главный геолог - заместитель генерального директора ПАО "Татнефть"	16.11.2020 - 10:51		Перенаправлено 16.11.2020 09:34:46
	Перенаправление(параллельное) Визы			
	Бачков А.П., Начальник управления по геологии нефтяных	16.11.2020 - 11:41		Перенаправлено 16.11.2020 12:34:37

	и газовых месторождений			
	Перенаправление(параллельное)			
	Ильмуков О.М., Начальник отдела движения запасов, геологоразведочных работ и аудита - заместитель начальника управления по геологии нефтегазовых и газовых месторождений	16.11.2020 - 12:34		Согласовано 16.11.2020 15:42:11
	Ибрагимов У.В., Начальник отдела геолого-поисковых и разведочных работ на новых территориях - заместитель начальника управления по геологии нефтяных и газовых месторождений ПАО "Татнефть"	16.11.2020 - 12:34		Согласовано 16.11.2020 14:31:21
	Бачков А.П., Начальник управления по геологии нефтяных и газовых месторождений	16.11.2020 - 15:42		Согласовано 16.11.2020 16:31:53
	Яббаров Р.Х., Начальник управления по нефтегазовым проектам за пределами РТ ПАО "Татнефть"	16.11.2020 - 11:41		Перенаправлено 16.11.2020 13:43:28
	Перенаправление(параллельное)			
	Абитов Ф.И., Заместитель начальника отдела по реализации	16.11.2020 - 13:43		Перенаправлено 16.11.2020 14:12:05

	<p>производственных проектов - главный специалист по реализации проектов управления по нефтегазовым проектам за пределами РТ ПАО "Татнефть"</p>			
Перенаправление(параллельное)				
	<p>Яковлев С.Л., Главный специалист по организации сервисного обеспечения Отдела по реализации производственных проектов Управления по нефтегазовым проектам за пределами РТ ПАО "Татнефть"</p>	<p>16.11.2020 - 14:12</p>		<p>Согласовано 16.11.2020 18:05:58</p>
	<p>Абитов Ф.И., Заместитель начальника отдела по реализации производственных проектов - главный специалист по реализации проектов управления по нефтегазовым проектам за пределами РТ ПАО "Татнефть"</p>	<p>16.11.2020 - 18:05</p>		<p>Согласовано 17.11.2020 08:44:20</p>
	<p>Яббаров Р.Х., Начальник управления по нефтегазовым проектам за пределами РТ ПАО "Татнефть"</p>	<p>17.11.2020 - 08:44</p>		<p>Согласовано 17.11.2020 14:26:47</p>

10.1	Хисамов Р.С., Главный геолог - заместитель генерального директора ПАО "Татнефть"	17.11.2020 - 14:26		Согласовано 17.11.2020 15:14:52
11	Хабибрахманов Азат Гумерович, Заместитель генерального директора по промышленной безопасности, охране труда и экологии	16.11.2020 - 10:51		Перенаправлено 16.11.2020 13:35:24
<p>Перенаправление(параллельное)</p> <p>Данный документ был перенаправлен Вам в процессе согласования документа № согл-1327586493-8 (ПАО "Татнефть").</p>				
	Звездин Е.Ю., Начальник управления по развитию производственной системы ПАО "Татнефть"	16.11.2020 - 13:35		Перенаправлено 17.11.2020 08:49:50
<p>Перенаправление(параллельное)</p> <p>Данный документ был перенаправлен Вам в процессе согласования документа № согл-1327586493-8 (ПАО "Татнефть").</p>				
	Галайко Е.П., Руководитель группы развития интегрированной системы менеджмента Управления по развитию производственной системы	17.11.2020 - 08:49		Согласовано 17.11.2020 20:51:00
	Звездин Е.Ю., Начальник управления по развитию производственной системы ПАО "Татнефть"	17.11.2020 - 20:51		Согласовано 17.11.2020 22:30:55
11.1	Хабибрахманов Азат Гумерович, Заместитель генерального директора по промышленной	17.11.2020 - 22:31		Согласовано 17.11.2020 23:34:47

	безопасности, охране труда и экологии			
12	Шафигуллин Ринат И., Заместитель генерального директора ПАО "Татнефть" по ремонту, бурению скважин и повышению нефтеотдачи пластов	16.11.2020 - 10:51		Перенаправлено 16.11.2020 10:57:23
Перенаправление(параллельное) Данный документ был перенаправлен Вам в процессе согласования документа № согл-1327586493-8 (ПАО "Татнефть").				
	Исмагилов Ф.З., Начальник управления по ремонту скважин и ПНП ПАО "Татнефть"	16.11.2020 - 10:57		Перенаправлено 16.11.2020 17:36:22
Перенаправление(параллельное) Прошу изучить				
	Рахманов А.Р., Начальник Управления по подземному ремонту скважин	16.11.2020 - 17:39		Перенаправлено 17.11.2020 09:18:14
Перенаправление(параллельное) Данный документ был перенаправлен Вам в процессе согласования документа № согл-1327586493-8 (Управление по подземному ремонту скважин ПАО "Татнефть").				
	Любецкий С.В., Главный инженер	17.11.2020 - 09:33		Перенаправлено 17.11.2020 10:06:28
Перенаправление(параллельное)				
	Зарипов Ф.А., Начальник Отдела ПБиОТ, ООС	17.11.2020 - 10:06		Согласовано 17.11.2020 21:47:09
	Любецкий С.В., Главный инженер	17.11.2020 - 21:47		Согласовано 18.11.2020 05:28:10

	Рахманов А.Р., Начальник Управления по подземному ремонту скважин	18.11.2020 - 05:31		Согласовано 20.11.2020 13:46:40
	Исмагилов Ф.З., Начальник управления по ремонту скважин и ПНП ПАО "Татнефть"	20.11.2020 - 13:48		Согласовано 20.11.2020 13:56:26
	Сагатов Рамис Ф. / Гараев Р.Р., Начальник отдела заканчивания скважин УСС ПАО "Татнефть"	16.11.2020 - 10:57		Перенаправлено 16.11.2020 11:36:09
Перенаправление(параллельное)				
	Гараев Р.Р., Начальник отдела заканчивания скважин УСС ПАО "Татнефть"	16.11.2020 - 11:36		Перенаправлено 16.11.2020 11:45:23
Перенаправление(параллельное)				
	Трунников Д.Е., Руководитель сектора буровых растворов и первичного вскрытия отдела заканчивания скважин УСС ПАО «Татнефть»	16.11.2020 - 11:45		Согласовано 16.11.2020 13:17:28
	Осипов Р.М., Руководитель сектора цементирования и ликвидации осложнений - заместитель начальника отдела заканчивания скважин УСС ПАО "Татнефть"	16.11.2020 - 11:45		Согласовано 16.11.2020 12:50:26

	Гараев Р.Р., Начальник отдела заканчивания скважин УСС ПАО "Татнефть"	16.11.2020 - 13:17		Согласовано 16.11.2020 15:05:34
	Аслямов Айрат Ингелевич, Начальник отдела планирования, закупок и договоров УСС	16.11.2020 - 11:36		Перенаправлено 16.11.2020 11:37:42
Перенаправление(параллельное)				
	Павлов Э.И., Заместитель начальника отдела планирования, закупок и договоров УСС ПАО "Татнефть"	16.11.2020 - 11:37		Согласовано 16.11.2020 17:34:19
	Романов Д.А., Ведущий инженер отдела планирования, закупок и договоров УСС ПАО "Татнефть"	16.11.2020 - 11:37		Согласовано 16.11.2020 14:44:10
	Мухаметзянов Радик Ф., Ведущий инженер отдела планирования, закупок и договоров УСС ПАО "Татнефть"	16.11.2020 - 11:37		Согласовано 16.11.2020 14:16:09
	Аслямов Айрат Ингелевич, Начальник отдела планирования, закупок и договоров УСС	16.11.2020 - 17:34		Согласовано 16.11.2020 17:42:34
	Сагатов Рамис Ф. / Гараев Р.Р.,	16.11.2020 - 17:42		Согласовано 16.11.2020

	Начальник отдела заканчивания скважин УСС ПАО "Татнефть"			21:40:08 (Гараев Р.Р.)
12.1	Шафигуллин Ринат И., Заместитель генерального директора ПАО "Татнефть" по ремонту, бурению скважин и повышению нефтеотдачи пластов	20.11.2020 - 13:56		Согласовано 20.11.2020 14:02:40
Тип согласования: последовательное				
13	Фадеев В.Г., Начальник управления организационного развития "Татнефть-Добыча"	20.11.2020 - 14:02		Подписано 20.11.2020 14:15:39
14	Халимов Р.Х., Первый заместитель генерального директора по разведке и добыче нефти и газа-руководитель "Татнефть – Добыча"	20.11.2020 - 14:15		 Подписано 20.11.2020 14:43:17